Budgetforlig 2027-2030 – Økonomisk balance

Dette års budgetaftale er det første budget i en toårig budgetaftale, som skal sikre økonomisk balance i kommunen økonomi. Budgetaftalen står på konstitueringsaftalen fra december 2025, således at budgetaftalen understøtter realiseringen af de politiske mål, som er aftalt for byrådsperioden.

Slagelse Kommune er i en vanskelig situation. Selvom vores indtægter stiger, så har de over tid svært med at følge med udviklingen i udgifterne. Det skyldes, at borgernes sociale og økonomiske udgangspunkt er blandt de 5-10 mest udfordrede på landsplan. Dermed gør vores befolkningssammensætning, at flere har derfor brug for kommunes støtte og hjælp i hverdagen. Alt det gør, at vi som kommunen er nødt til at prioritere skarpt og tilpasse vores service på en række områder i de kommende år.

På den korte bane, i 2027, ser den økonomiske situation bedre ud, men fordi vi som kommuner er forpligtet til at leve op til økonomiaftalen med regeringen, er vi nødt til at lave en opbremsning, og reducerer serviceudgifterne med 1% på alle udvalg, dog ikke skole- og dagtilbudsområdet som er undtaget som følge af de øvrige beslutninger i budgettet.

I budgetforliget står prioriteringen af skoleområdet centralt. Vi afsætter 10 mio. kr. årligt til skoleområdet, som skal give en yderligere håndsrækning til opgaven med at sikre forebyggelse og tidlige indsatser, så flere børn- og unge kan lykkes i vores folkeskole.

Vi tilpasser specialundervisningsområdet, så vores udgifter og tilbud på området ikke markant overstiger omkringliggende eller sammenlignelige kommuner. Det er i tråd med omstillingen i de seneste par år, og tilførsel på 10 mio. kr. årligt til skoleområdet skal også ses som en understøttelse i det arbejde.

I dette budget tilpasser vi dagtilbudsområdet som følge af faldende børnetal og en overkapacitet på området. Samtidigt ønsker vi at bevare stærke børnemiljøer med høj kvalitet i vores dagtilbud – i hele vores kommune. Derfor følges der op på beslutningen, hvor vi vil beslutte et højt kvalitetsniveau for de fysiske rammer i vores dagtilbud.

Budgetforliget er således et udtryk for, at parterne er enige om, trods en presset økonomi, at prioritere en børne- og familiepolitik, der skal gøre Slagelse Kommune til en attraktiv kommune, som familier vælger til. Det skal ske gennem gode tilbud i vores institutioner og skoler, en aktiv bosætningspolitik og trygge rammer for et godt børneliv. Vi ønsker, at børn trives, uddannes, får mulighed for at bruge deres potentiale – alt det starter i familien og i vores institutioner og skoler. Slagelse Kommune skal være et godt sted at leve – i hele livet, uanset hvor man bor.

Vi ønsker at skabe en kommune med udvikling, vækst og råd til god kernevelfærd. Forudsætningen for det er, at flere ressourcestærke familie vælger Slagelse Kommune til. Og forudsætningen for at tiltrække nye familier er, at vi har gode daginstitutioner og skoler.

Slagelse Kommune har så meget at byde på. Vi har gode institutioner og skoler, attraktive boliger, uddannelsesmuligheder, arbejdspladser, handelsmuligheder og levende kultur-, fritids- og foreningsliv. Derfor prioriterer vi fortsat at have gode rammevilkår for vores erhvervsliv og kultur-, fritids- og foreningsliv.

I budgetforliget fastholder vi desuden plejecenteret på Lützensvej i Korsør, som led i en samlet ambition om at sikre lokalt forankrede plejeboliger.

Socialområdet har gennem de seneste år været igennem en række større forandringer. Udviklingen i borgernes behov betyder, at der fortsat er behov for politiske prioriteringer. Der tilføres 36,5 mio. kr. til handicap, psykiatri- og misbrugsområdet.

Med omstillingerne og prioriteringerne i dette budgetforlig, når vi dog ikke i mål med en langsigtet økonomisk balance. Derfor igangsætter vi en proces frem mod næste år med henblik på at afdække muligheder for langsigtede omstillinger af vores service, som kan sikre økonomiske balance fremover. Det skal kvalificere de kommende politiske drøftelser frem mod budgetdrøftelserne i 2027. Det er i tråd med den aftalte budgetproces, hvor år 2 i det 2-årige budgetforlig skal bruges på at træffe beslutning om de nødvendige omstillinger.

Slagelse Rådhus, 17. september 2026

Knud Vincents, Borgmester	Nikolaj Bjørk Christensen, Venstre
Britta Huntley, Socialdemokratiet	Jørgen Grüner, Socialistisk Folkeparti
Jane Dahl, Det Konservative Folkeparti	Mick Keller, Liberal Alliance
Tina Lyngbye, Storebæltslisten	Troels Brandt, Det Radikale Venstre

De økonomiske mål og rammer for budgetforliget

Vi arbejder for realisering af den økonomiske politik

Forligspartierne er enige om, at udgangspunktet for budgetlægningen er, at vi så vidt muligt skal leve op til de økonomiske mål, som er fastlagt i fællesskab af byrådet med den økonomiske politik, godkendt i 2026 (angivet i mio. kr.):

	Ordinært driftsresultat	Anlægsbudget (Brutto)	Gennemsnitlig kassebeholdning	Langfristet gæld	Serviceramme
2027	300	225	400	Faldende	4.754
2028	300	225	400	Faldende	4.754
2029	300	225	400	Faldende	4.754
2030	300	225	400	Faldende	4.754

	Ordinært driftsresultat	Anlægsbudget (Brutto)	Gennemsnitlig kassebeholdning	Langfristet gæld	Serviceramme
2027	284	242	481	Faldende	4.774
2028	264	277	498	Faldende	4.808
2029	161	233	433	Faldende	4.830
2030	98	265	274	Faldende	4.846

Den økonomiske politik sætter klare mål for byrådets langsigtede prioriteringer. Med budgetaftalen for Budget 2027-2030 er vi ikke fuldt ud i mål. Det skyldes en række markant ændrede forhold i de økonomiske forudsætninger.

Indtægtsudviklingen i Slagelse Kommune stiger, og vi er i en situation, hvor det for første gang i mange år, ikke er indtægtsgrundlaget, der udgør en udfordring for, at Slagelse Kommune kan leve op til den økonomiske politik. Hvis vi overholder de udmeldte service- og anlægsrammer, så kan vi leve fuldt og helt op til den økonomiske politik med det nuværende indtægtsgrundlag.

Det er i stedet en række udgiftsstigninger som presser vores økonomi. Det gælder særligt forventede stigninger på social- og seniorområdet, som udfordrer vores samlede serviceramme. Dertil kommer sundhedsreformens endelige implementering, som slår særligt hårdt igennem i Slagelse Kommunes økonomi, og samlet set udfordrer vores økonomi med forventeligt mere end 30 mio. kr.

Derfor har vi haft fokus på at nedbringe serviceudgifterne i 2027 samt at få belyst nærmere, hvordan vi kan styre udgiftsudviklingen. Derfor igangsætter vi en række analyser med henblik på at få belyst, hvordan vi kan omstille vores kommune.

Med budgetforliget er det ordinære driftsresultat for de kommende 4 år ikke i mål endnu. Det sker på trods af, at der i budgettet er indlagt en opbremsning med en 1% reduktion af servicerammen på alle politikområder, bortset fra skoler og dagtilbud, i 2027.

Anlægsbudgettet ligger i alle årene over 225 mio.kr. og lever dermed op til den økonomiske politik. Det er en forøgelse fra tidligere år, og vi har både økonomien og rammerne til at prioritere udviklingen. I budgetforlig er der foretaget en række redisponeringer af anlægsbudgettet med henblik på at opnå en mere jævn udgiftsfordeling på anlæg i de kommende år.

Samtidig er målet om en stabil og robust kassebeholdning også opnået frem til 2030, trods at det ordinære driftsresultat ikke er mål endnu. Vi budgetterer med en gennemsnitlig kassebeholdning på over 400 mio.kr. i årene 2027-2029.

De to sidste overslagsår, 2029 og 2030, udgør dog en særlig situation. Indtægtsgrundlaget er usikkert, da der venter en ny udligningsreform, som vil påvirke kommunernes økonomi. Parterne er dog enige om, at uanset hvilken økonomi vi har, så skal vi kunne håndtere udgiftsstigningerne i kommunen.

Endelig reduceres den skattefinansierede gæld med 299,4 mio. kr. over de kommende 4 år, ligesom der er fundet penge til ekstraordinær gældsafvikling vedrørende feriepengeforpligtelsen i 2026.

Som kommune er vi underlagt faste rammer for service- og anlæg fra KL og Regeringen. Vi har en række områder, hvor stigende udgifter på særligt det specialiserede social- og senioområdet presser vores serviceramme. Vores befolkningssammensætning gør, at vi som kommune ligger som nr. 93 ud af 98 i det socioøkonomiske indeks, og dermed har det sjette højeste udgiftsbehov i landet. Derfor er det svært at tilpasse økonomien og servicen, så det passer på det udgiftsbehov, vi har.
Samlet betyder budgetforliget, at der anvendes 4.774 mio. kr. på service i 2027.

Parterne er dog enige om, at Slagelse Kommune skal bidrage til, at landets 98 kommuner under et kan overholde økonomiaftalens økonomiske rammer. Derfor er parterne enige om at korrigere vores aftale om nødvendigt, hvis ikke landets 98 kommuner under et kan overholde økonomiaftalens økonomiske rammer.

Samlet viser resultatopgørelsen for 2027 en styrkelse af kassebeholdningen på 59 mio.kr.
Den samlede resultatopgørelse og finansieringsoversigt fremgår af bilag 1, og oversigt over valgte ændringsforslag fremgår af bilag 2.

Slagelse Kommunes strukturelle udfordringer betyder, at vi politisk løbende skal omprioritere, effektivisere og træffe svære valg om, hvilket serviceniveau vi kan tilbyde borgerne i Slagelse kommune.

I forligskredsen er vi enige om, at der ved budgetforhandlingerne for budget 2028 skal sikres langsigtet økonomisk balance. Det skal ske i tråd med det, som allerede er aftalt ifm. den 2-årige budgetproces, som blev godkendt i byrådet i februar 2026.

For at kunne opnå langsigtet økonomisk balance vil vi bede administrationen om at udarbejde et prioriteringskatalog på minimum 150 mio. kr., svarende til ca. 3% af servicerammen. Det skal sikre et handlerum til politiske prioriteringer på et kvalificeret grundlag.

I forhold til de økonomiske/tekniske rammer er parterne bag budgetforliget enige om, at indtægtsskønnet baserer sig på det statsgaranterede udskrivningsgrundlag. Den kommunale indkomstskat holdes i ro og fastsættes for 2027 på samme niveau som for 2026, nemlig 26,1%.

I de tekniske rammer for budgettet er udgifterne reguleret med Slagelse Kommunes egen befolkningsprognose, så økonomien i dagtilbud, skoler og på ældreområdet følger den demografiske udvikling. Desuden er udgifterne reguleret med de rammer, som er fastlagt med økonomiaftalen i forhold til pris- og lønudvikling, kompensation for ændret lovgivning, ændringer i overenskomsterne og nyeste beskæftigelsesskøn m.m.

Vi følger den økonomiske udvikling løbende

Med dette budgetforlig er vi enige om, at vi med kort aftræk skal tage stilling til, hvordan vi kan reducere vores serviceudgifter med 1 % på alle udvalg, bortset fra skoler og dagtilbud, hvor der med budgetforliget allerede er besluttet prioriteringer.

Vi er meget opmærksomme på, at økonomien hurtigt kan blive udfordret, hvis ikke vi gennemfører de tilpasninger, som er besluttet, eller hvis flere borgere end forventet får brug for hjælp og støtte

fra Slagelse Kommune. Derfor er vi enige om at følge udviklingen løbende og træffe de nødvendige beslutninger for at sikre en sund økonomi, hvis forudsætningerne ændrer sig.

Vi vil bede administrationen om inden udgangen af 2026 at fremlægge et beslutningsoplæg til fælles styringsprincipper, som understøtter udmøntningen af den økonomiske politik, og dermed også vores budgetaftale.

Derudover vil vi i forligskredsen allerede ved 3. budgetopfølgning 2026 gøre status på den økonomiske udvikling og korrigere vores aftale om nødvendigt. Ligeledes følger vi op i forligskredsen, når det foreløbige regnskab for 2026 foreligger i februar 2027, samt ved de ordinære budgetopfølgninger i april, august og november 2027.

Derfor er vi også enige om, at budgetforliget er det fælles arbejdsgrundlag for det kommende år, herunder de kommende budgetforhandlinger i 2028. Derfor er vi også enige om at drøfte alle udgiftskrævende forslag i budgetkredsen.

Udvikling af organisationen

Slagelse Kommune som attraktiv arbejdsplads

De kommende år vil der være stor efterspørgsel efter flere medarbejdere. Særligt på ældreområdet vil der være brug for ekstra ansatte. Men også i andre dele af organisationen medfører nye krav og initiativer i samfundet behovet for rekruttering, uddannelse og videreuddannelse af medarbejdere. Vi skal derfor fortsat arbejde med Slagelse Kommune som en attraktiv arbejdsplads, hvor man kan udvikle sine kompetencer og trives med gode kolleger og kompetent ledelse.

I det kommende år vil byrådet særligt sætte fokus på at rekruttere og fastholde elever til SOSU-hjælper og SOSU-assistent, pædagogisk assistent, kontoruddannelse og andre erhvervsuddannelser. Som en del heraf vil vi også tilbyde vores voksne ufaglærte medarbejdere mulighed for at få en faglært uddannelse, når de har arbejdet i Slagelse Kommune i 2 år. For at understøtte indsatsen samler vi budgetterne på de enkelte områder, så der kan arbejdes tværgående og strategisk med at styrke rekruttering og uddannelse.

Samtidig skal vi arbejde videre med at skabe gode arbejdspladser for alle medarbejdere i Slagelse Kommune. Specifikt vil vi øge indsatsen for at forebygge sygefravær og arbejde målrettet for, at medarbejderne kommer hurtigst muligt tilbage på arbejde, når de rammes af sygdom, fordi vi ved, at det har stor betydning at fastholde størst mulig tilknytning til arbejdspladsen.

For at sætte tydelige mål og rammer for ovenstående indsatser og i øvrigt sætte en klar retning for udviklingen af Slagelse Kommune som arbejdsplads, skal der i 2027 formuleres en ny medarbejderpolitik i samarbejde med MED-organisationen.

Tilpasning og udvikling af organisationen

Vi skal fortsat arbejde på at frisætte de decentrale ledere og medarbejde samtidig med, at vi understøtter fælles løsninger og blik for helheden. Parterne er enige om, at vi så vidt muligt skal minimere administrative opgaver og rutiner på den enkelte arbejdsplads og dermed give tid og plads til lokal ledelse, f.eks. sygefravær, så der i samarbejde med medarbejderne findes lokale løsninger til gavn for borgerne.

Frisættelse betyder nemlig, at der skal være plads til forskellige svar. Det stiller også krav til, at politikerne skaber rammer og sætter retning, men undlader at blande sig i dagligdags prioriteringer og beslutninger herunder at indføre nye retningslinjer og regler, når der dukker enkeltsager op i nyhedsstrømmen.

Sideløbende med at vi udvikler nye muligheder for at frisætte organisationen, er der også behov for at sikre, at vi tilpasser organisationen til de fremtidige opgaver og behov.

I de kommende år skal der implementeres store ændringer som følge af de velfærdsreformer, som folketinget har vedtaget. Samtidig skal der ses på prioritering af vores ressourcer, når der til næste års budgetforhandlinger skal fremlægges et ganske omfattende prioriteringskatalog.

Vi ønsker derfor, at der fremlægges bud på, hvordan organisationen kan tilpasses til fremtidens rammer og opgaver. Det gælder både i forhold til ledelsesstruktur og en effektivisering af opgaveløsningen. I 2027 tilpasses og reduceres en lang række centrale puljer med 6,5 mio. kr.

I en ny beredskabssituation er det afgørende, at vi er klar til at håndtere nye udfordringer. Derfor styrkes beredskabet, og vi arbejder videre med etablering af en ny brandstation i den nordlige del af Slagelse by.

Vi har samtidigt fokus på løbende at investere i at optimere driften af vores bygninger. Derfor har vi fokus på energioptimering, opgradering af ventilation og indeklima samt løbende salg af uudnyttede bygninger for at minimere tomgangsdrift.

Vi ønsker, at vi arbejder strategisk med opkøb af arealer, som kan sikre erhvervs- og boligudvikling. Det skal indgå som et centralt element i en langsigtet planlægning af anlæg, som bør række udover de løbende budgetter og sætte retning på tværs af kommunes ambitioner og udvikling.

Slagelse Kommunes udvikling

Slagelse Kommune skal være en attraktiv kommune at bo, leve og arbejde i. Derfor skal kommunen spille en aktiv rolle for at understøtte vækst og udvikling.

Vi arbejder videre med udviklingsplaner for bymidterne i Slagelse og Skælskør i de kommende år i tråd med udviklingsplanen der er lavet i Korsør. Det samt en parkeringsstrategi for Slagelse, skal skabe retning for, hvordan bymidterne bliver bedre bundet sammen og kan gå fra at være traditionelle købstæder til indbydende sociale mødesteder med restauranter, events, detailhandel og liv. Ombygning og renovering af parkeringskælderen på Rådhuspladsen, afventer parkeringsstrategien og skal ses i sammenhæng med Udviklingsplanen for Slagelse.

Vi er enige om, at et velfungerende erhvervsliv skaber arbejdspladser, generer skatteindtægter og tiltrækker nye borgere. Et strategisk opkøb af jord til erhverv er en forudsætning for "varer på hylden", og som led i den kommende kommuneplanrevision vil vi se på nye potentialer for opkøb af jord til både erhverv og boliger.

Vi har fokus på gode rammebetingelser for erhvervslivet med en høj erhvervsservice og effektiv sagsbehandling. Det gælder også i den kommende Erhvervsstrategi for 2027 – 2031, hvor ambitionen om at gøre det let, billigt og attraktivt for nye virksomheder at etablere sig fortsætter.

Vi er opmærksomme på, at mange fortove trænger til en udbedring, og vi har derfor afsat 10 mio. kr. ekstra over de næste fire år til denne opgave. Det kommer oveni i de 46,7 mio. kr., der i forvejen er prioriteret til nye cykelstier. Det sker med et ønske om at investere i trafiksikkerhed.

Det understøtter samtidigt udviklingen af attraktive boligområder med høj kvalitet. Og netop det vil vi arbejde videre med herunder med fokus på aktiv prioritering af større boliger målrettet familier. Vi ønsker, at nye boligområder har høj kvalitet, hvor der er taget højde for bl.a. trafiksikkerhed, grønne områder og transport.

En stærk kommune i balance bygger på lokalt engagement og partnerskaber. Vi giver mere plads til civilsamfundet, frivilligheden og de lokale fællesskaber, som skaber livskvalitet og aktivitet i hele kommunen.

Slagelse Kommune er kendetegnet ved tre hovedbyer og store landdistrikter med landsbyer, øer og lokalsamfund. Hovedbyerne får hver sin udviklingsplan. Ligeledes skal vi finde gode løsninger for landdistrikterne. Vi skal arbejde videre med at styrke partnerskaber, hvor vi har et sammenhængende fokus på et områdes udvikling. Det gælder bl.a., at der er grønne områder, legepladser, fokus på trafiksikkerhed og gode forbindelser til byerne, skolerne m.m.

FOB og Slagelse Kommune har igangsat et arbejde om justering af Udviklingsplanen for Ringparken med formålet om at sikre en realisering og god sammenhæng med resten af Slagelse By. Det arbejde glæder byrådet sig til følge, hvorfor der i budgettet er afsat 20 mio. kr. til omdannelse af Ringparken og 26 mio. kr. til infrastruktur med henblik på at understøtte processen og sammenhængene.

Det er i det hele taget vigtigt for parterne at passe godt på de eksisterende værdier, som vi har bundet i veje, bygninger og færger samt understøtte den grønne omstilling. Derfor har omstillingen af vores færger fra diesel til el en høj prioritet, lige som vi har afsat midler til en tilstandsvurdering af kommunens havne.

Vi er enige om løbende at have fokus på, hvordan kommunens opgaver kan løses bedst muligt for borgerne og med en ansvarlig anvendelse af kommunens ressourcer. Derfor skal der arbejdes med nye måder at organisere og løse opgaverne på, når det kan højne kvaliteten eller skabe en mere effektiv opgaveløsning. Det kan også indebære samarbejde med eller opgaveløsning hos andre aktører. Hvis der identificeres yderligere områder, hvor opgaver kan organiseres eller løses anderledes med en dokumenteret gevinst for kvalitet eller økonomi, skal de indgå i prioriteringskataloget til næste års budget.

Ud over det allerede nævnte er mange flere projekter med i budgetforliget – alt lige fra mindre opgaver som etablering af Toilet ved Granskoven, til fortsat etablering af Autocamperpladser, til en ny pumpestation ved Kobæk Strand og til større renoverings- og vedligeholdelsesprojekter.

Familie-, Børn- og Uddannelsesområdet

I budgetforliget står prioriteringen af børne- og familiepolitikken centralt. Budgetforliget er således et udtryk for at parterne er enige om, trods en presset økonomi, at prioritere en børne- og familiepolitik, der skal gøre Slagelse Kommune til en attraktiv kommune, som familier vælger til. Det skal ske gennem gode tilbud i vores institutioner og skoler, en aktiv bosætningspolitik og trygge rammer for et godt børneliv. Vi ønsker, at børn trives, uddannes, får mulighed for at bruge deres potentiale – alt det starter i familien og i vores institutioner og skoler.

Vi tilpasser serviceniveauet og taksterne på vores specialskoler, så vores udgifter og tilbud på området, ikke markant overstiger omkringliggende eller sammenlignelige kommuner. Vi viderefører den aktive kapacitetsstyring på specialskolerne. Nordskolen nedlægges som følge af et vigende børnetal, der udfordrer økonomien på skolen. Parterne understreger i den forbindelse, at der sker en individuel visitering af hvert enkelt barn, så der findes det rette tilbud. Det er samtidig en central prioritering, at medarbejdernes kompetencer og ressourcer følger med, når børnene får et nyt tilbud. Dette implementeres fra 1.8.2027 i forbindelse med det nye skoleårs begyndelse. Derudover ønsker vi at arbejde videre med de øvrige anbefalinger fra BDO, herunder en ny styringsmodel for specialundervisningen.

For at understøtte den omstilling, så afsættes 10 mio. kr. årligt til skoleområdet, som skal give en yderligere håndsrækning til opgaven med at sikre forebyggelse og tidlige indsatser, så flere børn- og unge kan lykkes i vores folkeskole. Vi ønsker, at midlerne udmøntes i tråd med den ambition. Derfor udarbejdes der er oplæg til, hvordan midlerne kan udmøntes, så det kommer ud og leve hurtigt i 2027 og understøtter forebyggelse, inklusion og tidlige indsatser. Parterne er enige om at følge udmøntningen nøje.

Parterne er også enige om at følge evaluering af PPR-midlerne "Flere Hænder", og på baggrund af den, få et samlet oplæg til budgettet næste år, med henblik på at implementere erfaringerne i driften når bevillingen udløber.

På dagtilbudsområdet tilpasser vi kapaciteten som følge af et faldende børnetal og en overkapacitet på området. Parterne har samlet set lagt vægt på, at der fortsat skal være dagtilbud i hele Slagelse Kommune, så ingen geografiske områder afskæres fra et dagtilbud i rimelig nærhed. Derfor har afstanden til andre institutioner vejet tungt. Dertil har søgningen til institutionerne, institutionernes bygningsmæssige tilstand og størrelse også være en del af overvejelserne.

Det betyder, at 2 dagtilbud lukker: Mariehønen i Korsør og Birkelunden i Slagelse. Disse ændringer forventes gennemført i forbindelse med de ældste børns overgang til skolestart, 1.8 2027. Desuden opsiges driftsoverenskomsten med Sct. Mikkels Børnehave i Slagelse.

Parterne er enige om at undersøge om Flakkehaven i Flakkebjerg, kan undersøge mulighederne for at virksomhedsoverdrage Flakkehaven til Flakkebjerg Friskoles organisation, og skabe et samlet tilbud til børn i dagtilbud og skole. Alternativt sikrer Slagelse Kommune, at der fortsat et dagtilbud Flakkebjerg.

Processen med tilpasningen af kapaciteten på dagtilbudsområdet skal ske, så der i videst muligt omfang tages hensyn til de berørte familier og børn, hvorfor processen sættes i gang allerede nu, med henblik på lukning efter sommerferien 2027.

Når vi har valgt at lave en begrænset tilpasning af kapaciteten, så skyldes det, at vi ønsker bevare stærke børnemiljøer med høj kvalitet i vores dagtilbud – i hele vores kommune. Derfor igangsætter vi nu en proces for, at der bliver vedtaget at samlet kvalitetsniveau for vores dagtilbud i Slagelse Kommune samt en investeringsplan i de fysiske rammer.

Som følge af ovenstående beslutninger er skole- og dagtilbudsområdet friholdt fra den samlede rammebesparelse på 1 %.

Vi ønsker stærke børnemiljøer også i vores klubtilbud. Derfor er vi enige om, at vi skal se på, om de bygninger, der frigøres i kraft af de øvrige beslutninger i budgettet, kan benyttes til at etablere permanente klublokationer for klubberne i Slagelse.

På børn- og familieområdet ønsker parterne at følge udviklingen på anbringelsesområdet tæt. Derfor udarbejdes der også en analyse af anbringelsesområdet, som skal bidrage til kortlægning og afdækning af området, med henblik på at vurdere fremtidige strategiske valg.

Samtidigt ønsker parterne at videreføre arbejdet med anbefalingerne fra Opgaveudvalget om et styrket samarbejde om unges trivsel og uddannelsesmuligheder.

Klima- og miljøområdet

Området er præget af store forandringer, som berører mange borgere.

Den grønne trepart er et historisk samarbejde mellem en række interesseorganisationer, der bygger på en bred politisk aftale både i folketinget og mellem parterne. Byrådet vedtog således en omlægningsplan i slutningen af 2025, og er nu i gang med forundersøgelser af en lang række konkrete projekter. Omlægningsplanen kræver et tæt samarbejde med de berørte lodsejere. Det er særdeles omfattende opgave og parterne er opmærksom på løbende at se på om de nødvendige ressourcer er til rådighed, så vi når i mål indenfor de givne tidsfrister.

Slagelse Kommune vil det kommende år fortsat arbejde på at udmønte aftalen her i Slagelse samtidig med, at vi er opmærksomme på om vi, via partnerskaber kan forbedre mulighederne for at nå i mål.

Målet er klart, at kvælstofudledningen til vores vandmiljø skal reduceres og livet i havet skal reetableres. Derfor forsætter vi politisk med at prioritere genopretningen af vores havmiljø, gennem reetablering af stenrev udplantning af ålegræs mv.

Parallelt med arbejdet i den grønne trepart skal der fortsat arbejdes på at beskytte vores drikkevandsressourcer. Der er statslige initiativer på vej, men Slagelse Kommune skal fortsat arbejde på at finde lokale løsninger. Derfor vil vi sammen med forsyningsselskabet og andre parter fortsat indgå i ambitiøse samarbejder om at finde de lokale løsninger.

På klimaområdet arbejdes der med en række kystsikringsprojekter. Projekterne er meget forskellige. Nogle steder er der mange borgere og kommunale bygninger, der berøres og derfor er der også mange om at betale til kystsikringen, hvilket gør det billigere for den enkelte.

Andre steder ser det noget anderledes ud, og det kan blive noget dyrere for borgerne. Når vi kommer tættere på at kende de konkrete løsninger, vil vi se positivt på at finde løsninger. Samtidig skal vi se kystsikringen som en del af byudviklingen, så vi med kystsikringsprojekterne både passer på vores værdier, men samtidig bidrager til at udvikle vores byer på en forskønnende og bæredygtig vis. Tilsvarende skal vi se på, om vi i vores affaldshåndtering kan indarbejde løsninger i bymidterne, der reducerer antallet af affaldsspande i gaderne.

Samtidig med at vi arbejder med en række kystsikringsprojekter, skal vi forholde os til øgede mængder regnvand. Derfor går vi i gang med ny spildevandsplan, der vil kortlægge behovet for investeringer på spildevandsområdet. Vi er godt i gang med at planlægge bygningen af et fjerde rensetrin i Slagelse, men vi skal også sikre os, at regnvandsbassiner og andet kan håndtere de store mængder regnvand, uden at borgerne får vand i kælderen samtidig med, at vi kan håndtere overløb, når der kommer skybrud.

Slagelse Kommune satte for et par år siden et udviklingsprojekt i gang i kommunens miljøafdeling. Formålet var at styrke, fastholde og forbedre kvaliteten af kommunens miljøsagsbehandling. Den proces er kommet godt i gang, og det vil være nødvendigt, at vi frem mod 2028 ser nærmere på, hvordan vi følger op på indsatsen.

I 2027 er det hensigten, at vi skal opfylde de krav, der er formuleret i EU vandrammedirektiv. Det er givet, at vi ikke når i mål i 2027, men vi skal kortlægge vores vandløb og den økologiske kvalitet af tilstanden i dem, så vi systematisk kan lægge en plan for at komme i mål med opgaven. Opgaven skal naturligvis ses i sammenhæng med arbejdet med implementeringen af den grønne trepart.

Kultur-, idræts- og foreningsliv

Ansvar for fremtidens idræts- og foreningsliv

Et attraktivt fritids- og foreningsliv er en vigtig del af et attraktivt sted at bo, leve og vokse op. Det skaber fællesskaber på tværs af alder og geografi og giver børn, unge og voksne mulighed for at være aktive og engagere sig i det lokale liv. Budgetparterne ønsker derfor at sikre gode rammer for et stærkt og mangfoldigt fritids- og foreningsliv i hele Slagelse Kommune.

Vores hverdag og måden, vi dyrker idræt og indgår i fællesskaber på, er under forandring.
Med budgetaftalen for 2027 sætter vi derfor en retning for fremtidens fritidsliv gennem den nye idrætspolitik og gennem en langsigtet facilitetsplan. Slagelse Kommunes nye idrætspolitik skal rumme endnu flere og værne om hele livet, fra barn til senior, fra bredde til elite og fra by til land.

Et stærkt foreningsliv kræver ikke kun gode fysiske rammer. Det skal også være så enkelt som muligt at være frivillig og drive en forening i Slagelse Kommune. Budgetparterne afsætter derfor midler til konkrete initiativer, der gør det lettere at være forening og frivillig. Indsatserne skal udvikles med afsæt i undersøgelsen om foreningernes konkrete behov og med fokus på, hvor midlerne kan gøre

den største forskel. Målet er mindre administration og mere tid til det, foreningslivet handler om: aktiviteter, frivillighed og fællesskaber.

Vi vil fortsat sikre, at det er muligt at understøtte atleter og events på internationalt niveau, som sætter Slagelse Kommune på landkortet.

Vi skaber med aftalen et økonomisk råderum til de kommende års investeringer, så vi både kan møde fremtiden med vores eksisterende faciliteter og udvikle nye løsninger. Dette råderum afsættes til den igangsatte facilitets- og kapacitetsanalyse, som vil skabe et fundament og prioriteringer, der kan udmøntes på et oplyst og langsigtet grundlag. Det gælder også udviklingen inden for kunstgræsbaner, som skal omlægges til nye, mere moderne og bæredygtige løsninger som følge af ny lovgivning.

En langsigtet udvikling må ikke ske på bekostning af de akutte behov. Derfor prioriteres der allerede fra 2027 midler til nødvendige og akutte renoveringer af idrætsfaciliteter, så foreninger og brugere fortsat har gode og funktionelle rammer, mens den langsigtede plan tager form.

Med budgetaftalen sikres grundlaget for, at både Korsør- og Slagelse Svømmehal kan fortsætte driften, mens den langsigtede udvikling af svømmehallen afventer i den samlede facilitetsanalyse. Budgetparterne tager med aftalen således både ansvar for det, der kræver handling nu, og det, vi skal have modet til at planlægge på længere sigt.

Kultur og turisme skaber liv

Slagelse Kommune har stærke kulturelle fyrtårne, aktive kulturaktører og en unik position inden for kyst-, natur- og kulturturisme. Budgetparterne ønsker, at kultur og turisme i endnu højere grad tænkes sammen og bidrager til aktivitet, bosætning, handel og vækst i hele kommunen.

Vi ønsker et levende kulturliv, der både rummer de etablerede institutioner og de initiativer, der vokser nedefra. Med kulturpuljen understøttes fællesskaber, events og festivaler, der skaber liv og oplevelser for kommunens borgere og skal samtidig kunne tiltrække nye gæster til og sætte kommunen på landkortet.

Kulturskolen skal være et stærkt kulturelt tilbud til kommunens børn og unge og som en aktiv medspiller i det samlede kulturliv. Ambitionen er, at flere børn og unge får mulighed for at møde kulturen, udfolde deres talent og blive en del af kreative fællesskaber.

Kulturen skal være nærværende i hele kommunen. Budgetparterne ønsker derfor fortsat at udvikle nye måder at bringe kulturtilbuddene tættere på borgerne, også uden for de største byer og skabe stærkere forbindelser mellem kulturinstitutionerne og de lokale fællesskaber.

Trelleborgs position som UNESCO-verdensarv skal bringes endnu stærkere i spil som et kulturelt og turistmæssigt fyrtårn for hele kommunen. Trelleborg skal ikke alene være en destination i sig selv, men være med til at guide besøgende videre til kommunens øvrige oplevelser, kulturtilbud, handelsbyer og kystområder.

Budgetparterne ønsker derfor at forsætte styrkelsen af en fælles professionaliseret retning for kommunens turismeindsats. Turismen kender ikke til kommunegrænser, og Slagelse Kommune skal derfor ses som en helhed. Derfor skal der ses på, hvordan kommunens eksisterende turismemidler, puljer og samarbejder i endnu højere grad kan understøtte fælles strategiske prioriteringer og skabe størst mulig effekt. Det skal ske med afsæt i kommunens styrkepositioner, markedsføring, events og i samarbejde med turisme-, kultur- og erhvervsaktører.

Ældrepleje

Lokalt forankrede plejeboliger – Lützensvej

De 20 plejeboliger på Lützensvej fastholdes som en del af kommunens samlede plejeboligkapacitet. Fastholdelsen af Lützensvej skal ses som en del af en samlet ambition om at sikre lokalt forankrede plejeboliger og en ældrepleje, hvor der er plads til forskellighed og valgmuligheder, og hvor den enkelte ældres liv, relationer og tilhørsforhold har betydning. Det bidrager til tryghed, værdighed, nærhed og fællesskab i ældreplejen.

Udviklingen af vores plejeboligområde handler ikke alene om kapacitet og antal pladser. Det handler også om nærhed, relationer og muligheden for fortsat at være en del af det liv og de fællesskaber, man kender. Samtidig skal vi løbende have blik for, om vi samlet set har den rette kapacitet og de rette typer plejeboliger – herunder skærmede pladser – i hele kommunen.

Vi har en ambition om, at vores plejecentre er en aktiv del af deres lokalområde. Plejecentrene skal være et sted med liv, aktiviteter og fællesskaber, hvor samspillet med pårørende, frivillige og lokalsamfundet er med til at skabe en tryg og meningsfuld hverdag for beboerne.

Bedre rammer for seniorer med behov for særlige indsatser

Vi oplever i stigende grad seniorer, som har behov for særlige "individuelle" indsatser. Det kan blandt andet være borgere med demens, multisygdom eller udadreagerende adfærd, som i perioder har behov for omfattende støtte for at skabe tryghed for både borgeren selv og omgivelserne.

I dag kan disse indsatser kræve betydelige personalemæssige ressourcer omkring den enkelte borger. Vi ønsker derfor at undersøge, om nogle af disse indsatser med fordel kan organiseres anderledes og i højere grad samles. Det kan give mulighed for at samle de nødvendige faglige kompetencer og samtidig anvende medarbejderressourcerne bedre.

Målet er at finde en løsning, der skaber tryghed og kvalitet for borgerne, gode faglige rammer for medarbejderne og samtidig en bedre anvendelse af de betydelige ressourcer, der i dag anvendes på individuelle indsatser.

Gode rammer for helhedsplejen

Med den nye ældrelov og indførelsen af helhedspleje er organiseringen af ældreplejen under forandring. Flere medarbejdere arbejder i små, faste teams, hvor kontinuitet, faglighed og kendskab til den enkelte borger er centralt.

Det stiller også nye krav til de fysiske rammer. De små, faste teams skal have gode rammer for at mødes, koordinere indsatsen og udvikle den faglige kultur og det arbejdsfællesskab, som helhedsplejen bygger på. Derfor investeres der i bedre fysiske rammer for helhedsplejen. Investeringen skal understøtte et godt arbejdsmiljø og stærke faglige fællesskaber for medarbejderne – og samtidig bidrage til større kontinuitet og tryghed for borgerne, så de i højere grad møder medarbejdere, de kender.

Fælles fokus på sygefraværet

Slagelse Kommune har et meget højt sygefravær på ældreområdet. Det har konsekvenser for medarbejderne og arbejdsmiljøet, men også for borgerne som kan opleve flere skiftende medarbejdere i deres hverdag. Samtidig er vikarforbruget på ældreområdet steget, særligt inden for Helhedsplejen, og et vedvarende højt sygefravær vil øge presset yderligere.

Derfor skal nedbringelse af sygefraværet være et fælles politisk og administrativt fokuspunkt på ældreområdet.

Der skal arbejdes målrettet og systematisk med sygefraværet og med de forhold, der kan bidrage til at nedbringe det. Udviklingen skal følges tæt, så der skabes viden om, hvilke indsatser der virker, og hvor der er behov for yderligere handling.

Et lavere sygefravær skal bidrage til bedre trivsel og arbejdsmiljø for medarbejderne, større tryghed og færre skift for borgerne, mindre behov for vikarer og en mere bæredygtig økonomi. Målet er, at færre ressourcer skal bruges på at dække fravær, så flere midler kan bruges på den borgernære velfærd.

Tilpasning af kapaciteten i ældre- og handicapvenlige boliger

Slagelse Kommune har flere ældre- og handicapvenlige boliger, end der aktuelt er behov for. Pr. august 2026 er 88 boliger ikke udlejet til deres oprindelige formål. Heraf står 44 boliger tomme, mens 44 anvendes til andre formål.
Tomme boliger betyder samtidig udgifter, som ikke skaber værdi for borgerne. Derfor skal kapaciteten tilpasses det faktiske behov. Som første skridt stoppes anvisningen til de kommunalt ejede 10 ældre- og handicapvenlige boliger på Smedegade, hvor der allerede nu er en del tomme boliger.

Samtidig er det ambitionen at tilbageføre ældreboligerne på Parkvej i Skælskør til familieboliger, som de oprindeligt er opført som. Det betyder, at kommunen fremover ikke skal anvise boligerne som ældre – og handicapboliger og dermed heller ikke betale tomgangsleje for boliger, der står tomme.

Tilpasningen skal ske med blik for den nuværende kapacitet, efterspørgslen og det fremtidige behov i de forskellige dele af kommunen. Målet er, at kommunens ressourcer bruges dér, hvor de gør størst gavn for borgerne, frem for på tomme boliger og unødvendig bygningskapacitet.

Den strategiske retning for socialområdet

Socialområdet har gennem de seneste år været igennem en række større forandringer. Der er vedtaget en socialstrategi med fokus på tidligere og forebyggende indsatser, bedre økonomisk styring og et stærkere fælleskommunalt samarbejde.

Udviklingen i borgernes behov betyder, at der fortsat er behov for politiske prioriteringer. Der tilføres 36,5 mio. kr. til handicap, psykiatri- og misbrugsområdet i 2027 og fremover. Det understreger behovet for, at den videre økonomiske tilpasning sker gennem de strukturelle greb, der allerede er sat i gang.

Den strategiske retning i socialstrategien fastholdes med fokus på, at borgerne så vidt muligt støttes til et selvstændigt liv, og at der arbejdes ned ad indsatstrappen, når det er fagligt forsvarligt. Særligt på ungeområdet skal de forebyggende indsatser styrkes. Derfor fortsætter vi med at udvikle, hvordan de forebyggende indsatser kan styrkes, så flere unge hjælpes tidligt. Samtidig skal udviklingen i antal borgere, priser, støttebehov og varighed følges tæt, så det bliver tydeligt, hvad der driver udgifterne.

Dertil skal vi understøtte en realisering af potentialet i fælles samarbejder med andre kommuner og regionen gennem kontraktstyring og fælles kapacitetsløsninger. Det kan på længere sigt give større kommunal indflydelse på kapacitet, kvalitet og økonomi og mindske afhængigheden af dyre enkeltløsninger. Samtidig er der fortsat behov for nationale redskaber, herunder en takstreform på botilbudsområdet.

Parterne er enige om at arbejde videre med anbefalingerne fra analysen af abonnementsordningen for specialundervisning for voksne på Enhed for Specialundervisning og Beskæftigelse.

Der igangsættes analyser af beskyttet og støttet beskæftigelse, aktivitets- og samværstilbud samt STU-området med henblik på at skabe et robust fagligt og økonomisk grundlag for den videre udvikling.

Beskæftigelsesområdet

Beskæftigelsesområdet står over for en omfattende national reform og betydelige økonomiske reduktioner. Det kræver en målrettet lokal tilpasning. I den forbindelse skal der ses nærmere på Ungeenheden og den Kommunale Ungeindsats (KUI), herunder om organisering og ressourcer på tværs af uddannelse, beskæftigelse og øvrige kommunale tilbud kan anvendes mere sammenhængende og effektivt.

Parterne er enige om, at det er afgørende at følge udviklingen på førtidspensionsområdet og ungeområdet og herunder de igangsatte indsatser på området.

Målet er en økonomisk holdbar udvikling gennem forebyggelse, bedre styring og strukturelle løsninger, hvor effekten følges tæt og indgår i de kommende års budgetlægning.

Sundhedsområdet

Sundhed og forebyggelse afgørende for, at flere borgere får den rette hjælp i tide og kan leve et sundt og aktivt liv. Byrådet har vedtaget en sundhedspolitik, som sætter retningen i perioden 2024-2034. Sundhed skal tænkes ind på tværs af kommunens opgaver og skabe rammer, der fremmer bevægelse, fællesskaber, trivsel og mental sundhed gennem hele livet.

Slagelse kommune er repræsenteret i Sundhedsrådet Midt- og Vestsjælland, og her vil vi arbejde for bedre adgang til sundhedstilbud tæt på borgerne, herunder flere praktiserende læger. Vi vil arbejde for større lighed i sundhed. Borgere skal mødes med sammenhængende og værdige tilbud, uanset om de lever med en somatisk eller psykisk sygdom.

Selvom regionerne fremover får myndighedsansvaret og det økonomiske ansvar for akutsygepleje, midlertidige pladser, patientrettet forebyggelse og den specialiserede rehabilitering, vil Slagelse Kommune på vegne af regionen fortsat varetage driften af de midlertidige pladser, akutsygepleje og patientrettet forebyggelse. Det styrker sammenhængen i pleje- og forebyggelsesindsatsen for borgerne.

Vi sætter gang i en nærmere analyse af de udgifter, vi bruger på sundhedsområdet - og ikke mindst, hvordan forbruget forbedrer sundheden for borgerne. Med den viden kan vi både kvalificere vores fælles opgave på tværs af alle otte kommuner, men også forbedre vores egen opgaveløsning.

Tandpleje og alkoholbehandling samt forebyggende indsatser for tilbagefald i alkohol- og stofmisbrug er væsentlige opmærksomhedspunkter på sundhedsområdet. Vi prioriterer midler til genoptræningsområdet med yderligere midler, så vi kan forbedre borgernes sundhedstilstand, livskvalitet og mulighed for at klare sig selv i hverdagen.

Vores ambition er at skabe mere lighed i sundhed gennem forebyggelse, tidlig indsats, genoptræning og stærke fællesskaber, så flere borgere får mulighed for at leve et godt og sundt liv.